

StEP-Monitoring

Strategische Projekte und universitäres Reporting (PG)

22.09.2022



Mehr als eine Universität
Struktur- und Entwicklungsplan 2025



Struktur- und Entwicklungsplanung 2025

■ Inhalt:

- **Mission:** „Wozu gibt es unsere Universität?“
- **Vision:** „Wie sieht unsere Universität in der Zukunft idealerweise aus?“

■ Zweck:

- Transparente Leitlinien zur Weiterentwicklung der Universität
- Grundlage für den Abschluss der Zielvereinbarungen mit dem Ministerium
- Aufzeigen unserer Selbstverpflichtung

Entstehung

Strategieentwicklung

Strategieumsetzung

■ Beteiligte

- Strategieentwicklungsausschuss (Mitglieder aus den Fakultäten, Mitarbeiter*innen, Studierende)
- Arbeitsgruppen (Vertreter*innen der Abteilungen, Stabsabteilungen, Servicestellen, Mitglieder der Hochschulleitung)

■ Erarbeitung von

- strategischen Zielen der UBT
- Maßnahmen zum Erreichen der Ziele

■ Gemeinsamer Beschluss von Hochschulrat und Senat am 1. Februar 2018

Aufbau

■ Ziele und Maßnahmen untergliedert in

4 Säulen	4 Querschnittsthemen
■ Forschung ■ Lehre ■ Third Mission ■ Governance	■ Internationalisierung ■ Digitalisierung ■ Chancengleichheit & Diversität ■ Nachhaltigkeit

Umsetzung der Maßnahmen

Strategieentwicklung

Strategieumsetzung

2018/19

- Erstmaile Planung der Maßnahmenumsetzung bis 2025 (SOLL)
- Erfassung des derzeitigen Umsetzungsstandes (IST)

Laufend
(seit Oktober
2019)

- Jährliche Abfrage
 - Grundlage für jährlichen Bericht an Hochschulrat
 - Erfassung des IST-Zustandes (jeweils im Oktober)
 - Aufzeigen von Handlungsbedarf

Monitoring-Übersicht (Beispiel)

[illegible]

Monitoring-Übersicht (Beispiel)

Monitoring der Maßnahmen zum Struktur- und Entwicklungsplan 2025																
- Maßnahmen zur Nachverfolgung Stand: 29.03.2019																

Monitoring-Übersicht (Beispiel)

Monitoring der Maßnahmen zum Struktur- und Entwicklungsplan 2025																
- Maßnahmen zur Nachverfolg Stand: 29.03.2019																
Inhalt: 1. Internationalisierung (INT) 2. Digitalisierung (DIG) 3. Chancengleichheit & Diversität 4. Nachhaltigkeit (NAH) 5. Forschung (FOR) 6. Lehre (LEH) 7. Third Mission (THM) 8. Governance (GOV)																
Zeitliche Priorisierung: A B C D Umsetzung ab 2019 Umsetzung ab 2020 Umsetzung nach 2020 Daueraufgabe																
Ampelsystem für Zielerreichung: grün gelb rot Soll-Zustand 2019 wird voraussichtlich vollständig erreicht Soll-Zustand 2019 wird nur zum Teil bzw. nur unter bestimmten Voraussetzungen erreicht Soll-Zustand 2019 wird voraussichtlich nicht erreicht																
Be-reich	Themen/Ziele aus STEP	#	Maßnahme	Verantwortlichkeit			zeitl. Priorität	Finan-zierung	2019		2020	2021	2022	2023	2024	2025
				strate-gisch	operativ	in Ab-stimmung mit			Soll	Ist	Soll	Soll	Soll	Soll	Soll	Soll
NAH	Nachhaltigkeitsforschung : erfolgreiche und lösungsorientierte Forschung durch Zusammenführung der Spezialisierungen	403	Ausschreibung eines universitätsinternen Forschungspreises für Nachhaltigkeit	P	PRP (SL)	P und Green Campus	B	laufend	Konzept für Ausschreibung des Nachhaltigkeitspreises ist erarbeitet.	Gespräche mit Green Campus laufen, um inhaltliche Ausgestaltung des Preises (Kriterien, Preisgeld, Zielgruppe etc.) zu definieren. Der Preis soll wie alle universitären und außeruniversitären Preise im Rahmen des President's Dinner vergeben und beim Jahrestag erwähnt werden.	Die erste Ausschreibung des Forschungspreises wurde an die Dekane versandt. Eine Evaluierung im Nachgang des Prozesses zur Optimierung der Ausschreibung und Auswahl hat stattgefunden.	Die zweite Ausschreibungsrunde hat stattgefunden.	Die dritte Ausschreibungsrunde hat stattgefunden.	Die vierte Ausschreibungsrunde hat stattgefunden.	Die fünfte Ausschreibungsrunde hat stattgefunden.	Die sechste Ausschreibungsrunde hat stattgefunden.
GOV	Weiterentwicklung von Organisationsprozessen und -strukturen; Kritische Selbstüberprüfung und Analyse der Strukturen und Prozesse	808	Weiterentwicklung des Ideenmanagements an der UBT	P	PRP (PG)		D	laufend	Erhöhung des Ideeneingangs durch stärkere Bekanntmachung des laufenden Ideenmanagements - Überarbeitung des e-Learning-Auftritts des Ideenmanagements - Einrichtung einer Website - Bekanntmachung über Verwaltungsnewsletter nach Einrichtung der neuen Website	E-Learning-Auftritt wurde überarbeitet Reiter "Ideenmanagement" wird aktuell in die Seite "Create your Campus" (CYC) integriert Erste Absprache mit PMK zur Einrichtung einer gemeinsamen Website Ideenmanagement & CYC	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" (Nutzung, Bekanntheit, Qualität der Ideen...), auch im Hinblick auf verschiedene temporäre Ideenwettbewerbe Förderung der Bekanntheit unter Professor*innen und Mitarbeiter*innen	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" Förderung der Bekanntheit unter Studierenden Re-Evaluation der Handhabung im e-Learning-Bereich: Gibt es möglicherweise Tools, die eine intuitivere Ideeneingabe ermöglichen?	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" (Nutzung, Bekanntheit, Qualität der Ideen...)	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" (Nutzung, Bekanntheit, Qualität der Ideen...)	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" (Nutzung, Bekanntheit, Qualität der Ideen...)	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" (Nutzung, Bekanntheit, Qualität der Ideen...)

Monitoring-Übersicht (Beispiel)

Monitoring der Maßnahmen zum Struktur- und Entwicklungsplan 2025

- Maßnahmen zur Nachverfolgung Stand: 29.03.2019

Inhalt:		Zeitliche Priorisierung:		Ampelsystem für Zielerreichung:	
1. Internationalisierung (INT)	5. Forschung (FOR)	A	Umsetzung ab 2019	grün	Soll-Zustand 2019 wird voraussichtlich vollständig erreicht
2. Digitalisierung (DIG)	6. Lehre (LEH)	B	Umsetzung ab 2020	gelb	Soll-Zustand 2019 wird nur zum Teil bzw. nur unter bestimmten Voraussetzungen erreicht
3. Chancengleichheit & Diversität	7. Third Mission (THM)	C	Umsetzung nach 2020	rot	Soll-Zustand 2019 wird voraussichtlich nicht erreicht
4. Nachhaltigkeit (NAH)	8. Governance (GOV)	D	Daueraufgabe		

Be- reich	Themen/Ziele aus STEP	#	Maßnahme	Verantwortlichkeit			zeitl. Priorität	Finan- zierung	2019		2020	2021	2022	2023	2024	2025
				strate- gisch	operativ	in Ab- stimmung mit			Soll	Ist	Soll	Soll	Soll	Soll	Soll	Soll
NAH	Nachhaltigkeitsforschung: erfolgreiche und lösungsorientierte Forschung durch Zusammenführung der Spezialisierungen	403	Ausschreibung eines universitätsinternen Forschungspreises für Nachhaltigkeit	P	PRP (SL)	P und Green Campus	B	laufend	Konzept für Ausschreibung des Nachhaltigkeitspreises ist erarbeitet.	Gespräche mit Green Campus laufen, um inhaltliche Ausgestaltung des Preises (Kriterien, Preisgeld, Zielgruppe etc.) zu definieren. Der Preis soll wie alle universitären und außeruniversitären Preise im Rahmen des President's Dinner vergeben und beim Jahrestag erwähnt werden.	Die erste Ausschreibung des Forschungspreises wurde an die Dekane versandt. Eine Evaluierung im Nachgang des Prozesses zur Optimierung der Ausschreibung und Auswahl hat stattgefunden.	Die zweite Ausschreibungsrunde hat stattgefunden.	Die dritte Ausschreibungsrunde hat stattgefunden.	Die vierte Ausschreibungsrunde hat stattgefunden.	Die fünfte Ausschreibungsrunde hat stattgefunden.	Die sechste Ausschreibungsrunde hat stattgefunden.
GOV	Weiterentwicklung von Organisationsprozessen und -strukturen; Kritische Selbstüberprüfung und Analyse der Strukturen und Prozesse	808	Weiterentwicklung des Ideenmanagements an der UBT	P	PRP (PG)		D	laufend	Erhöhung des Ideeneingangs durch stärkere Bekanntmachung des laufenden Ideenmanagements - Überarbeitung des e-Learning-Auftritts des Ideenmanagements - Einrichtung einer Website - Bekanntmachung über Verwaltungsnewsletter nach Einrichtung der neuen Website	E-Learning-Auftritt wurde überarbeitet Reiter "Ideenmanagement" wird aktuell in die Seite "Create your Campus" (CYC) integriert Erste Absprache mit PMK zur Einrichtung einer gemeinsamen Website Ideenmanagement & CYC	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" (Nutzung, Bekanntheit, Qualität der Ideen...), auch im Hinblick auf verschiedene temporäre Ideenwettbewerbe Förderung der Bekanntheit unter Professor*innen und Mitarbeiter*innen	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" Förderung der Bekanntheit unter Studierenden Re-Evaluation der Handhabung im e-Learning-Bereich: Gibt es möglicherweise Tools, die eine intuitivere Ideeneingabe ermöglichen?	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" (Nutzung, Bekanntheit, Qualität der Ideen...)	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" (Nutzung, Bekanntheit, Qualität der Ideen...)	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" Re-Evaluation der Handhabung im e-Learning-Bereich: Gibt es möglicherweise Tools, die eine intuitivere Ideeneingabe ermöglichen?	Evaluation des Prozesses "Ideenmanagement" (Nutzung, Bekanntheit, Qualität der Ideen...)

Monitoring

- Erfassung des Umsetzungsstandes anhand der Monitoring-Tabelle
- Beratung der Hochschulleitung über aktuellen Umsetzungsstand und etwaigen Handlungsbedarf
- Veröffentlichung der Monitoring-Tabelle im Intranet